



# Apresentação Institucional

ABRIL 2024

# Experiência do Pátria em Investimentos de Infraestrutura

27 INVESTIMENTOS DE INFRAESTRUTURA DURANTE OS 17 ANOS DE EXPERIÊNCIA

*17 anos de experiência, 27 investimentos*



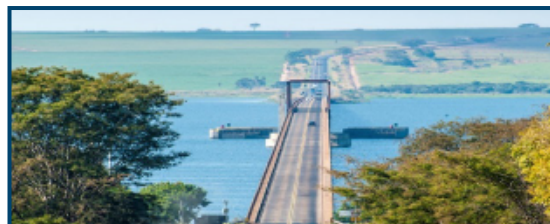
**Energia**

**17 anos de experiência**  
**10 investimentos**

**+3,6 GW** de capacidade instalada total

**~3,0 GW** em renováveis

**1.450 km** de linhas de transmissão construídas



**Logística e Transporte**

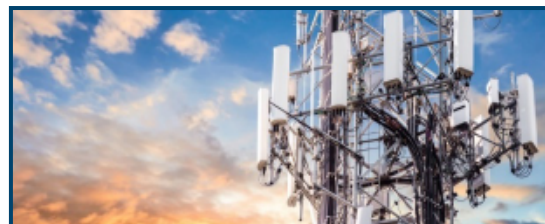
**13 anos de experiência**  
**10 investimentos**

**4.000 km** de rodovias pedagiadas (Brasil e Colômbia)

**O maior operador hidroviário** na América Latina

**2º maior operador de OSVs** no Brasil, um dos maiores no mundo<sup>1</sup>

**O maior operador de estacionamento** no Brasil



**Infraestrutura de Dados**

**11 anos de experiência**  
**5 investimentos**

**~9.000 torres** construídas/a serem construídas

**Um dos maiores operadores de data centers** na América Latina

Operação de mais de **20.000 km de fibra óptica**



**Serviços Ambientais**

**11 anos de experiência**  
**2 investimentos**

**Projeto de 1.000 l/s de dessalinização** no Chile em desenvolvimento

Operador de **água e esgoto** no Brasil

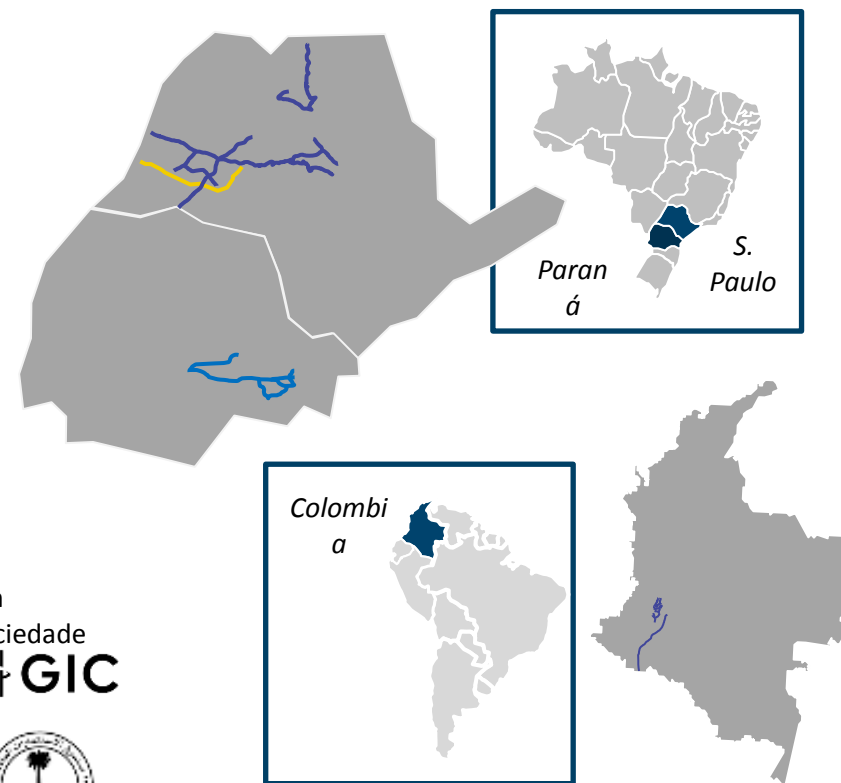
**+500 investidores | 10 dos 20 maiores fundos de pensão do mundo | 8 dos 10 maiores fundos soberanos do mundo**

1. Embarcações de apoio offshore. As empresas do portfólio descritas constituem uma amostra representativa dos investimentos de fundos anteriores do Pátria nos setores de logística e transporte, energia, infraestrutura de dados e serviços ambientais. Não há garantia de que os Fundos investirão, ou terão a oportunidade de investir, em empresas semelhantes. O desempenho passado não é necessariamente indicativo de resultados futuros.

# Experiência do Pátria Infraestrutura | Rodovias

PÁTRIA TEM RELEVANTE EXPERIÊNCIA NO SETOR, SE TORNANDO UM DOS MAIORES OPERADORES DE RODOVIAS DO BRASIL

— 2017	— 2019	— 2020	— ...
 <p>570 km</p>	 <p>834 km</p>	 <p>1,273 km</p>	
			
... — 2021	— 2021	— 2023	→
 <p>346 km</p>	 <p>456 km</p>	 <p>473 km</p>	
			

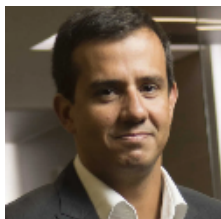


~4000 km de Rodovias Pedagiadas

# Time

TIME SENIOR JÁ CONTRATADO E ENGAJADO NAS ATIVIDADES INICIAIS, MESMO ANTES DA ASSINATURA DO CONTRATO

**PATRIA**



**Roberto Cerdeira**  
Partner



**Fabricio Amaral**  
Operating Partner

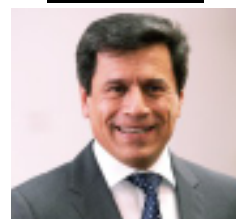


**Thiago Bronzi**  
Managing Director



**Daniel Becker**  
Director

**Dir Presidente**

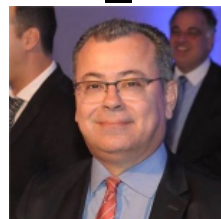


**Sergio Santillan**

**30+ anos experiência**

- Eixo SP
- Entrevias
- SPMAR
- ViaBahia
- Transbrasiliana
- Vianorte

**CF**

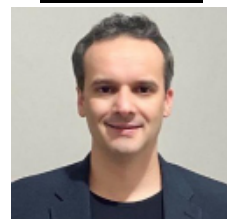


**Gilson Carvalho**

**30+ anos experiência**

- Eixo SP
- Entrevias
- IBH
- Fiat
- Banco Safra
- Banco Real

**Dir Engenharia**

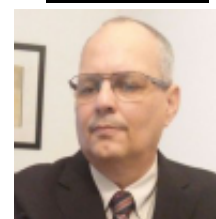


**Pedro Veloso**

**20 anos experiência**

- CCR
- ViaOeste
- Rodoanel

**Ger Operações**



**Jorge Baracho**

**28 anos experiência**

- Entrevias
- ViaBahia
- Transbrasiliana
- Vianorte
- Concer

**Ger**

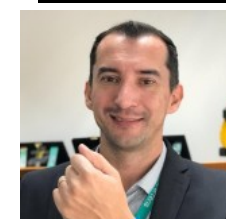


**José Pereira**

**21 anos experiência**

- Eixo SP
- Viaoeste
- Rodoanel
- MS Via

**Ger Controladoria**

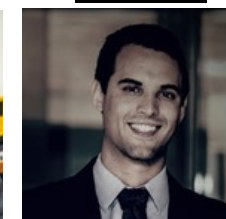


**Danilo Iankovski**

**26 anos experiência**

- Planalto Sul
- Régis
- Fluminense
- SENAI

**Ger Jurídico**



**Gabriel Castella**

**13 anos experiência**

- Rota do Oeste

**+800 vagas abertas para os cargos operacionais**

**BEM PARANÁ**

NOTÍCIAS ESPORTES BLOGS E COLUNAS POLÍTICA PARANÁ

**Empresa abre 800 vagas de emprego em sete praças de pedágio no Paraná. Saiba como se inscrever**

Entre as vagas disponíveis, estão oportunidades para operadores de pedágio, atendimento ao cliente, fiscalização e manutenção.

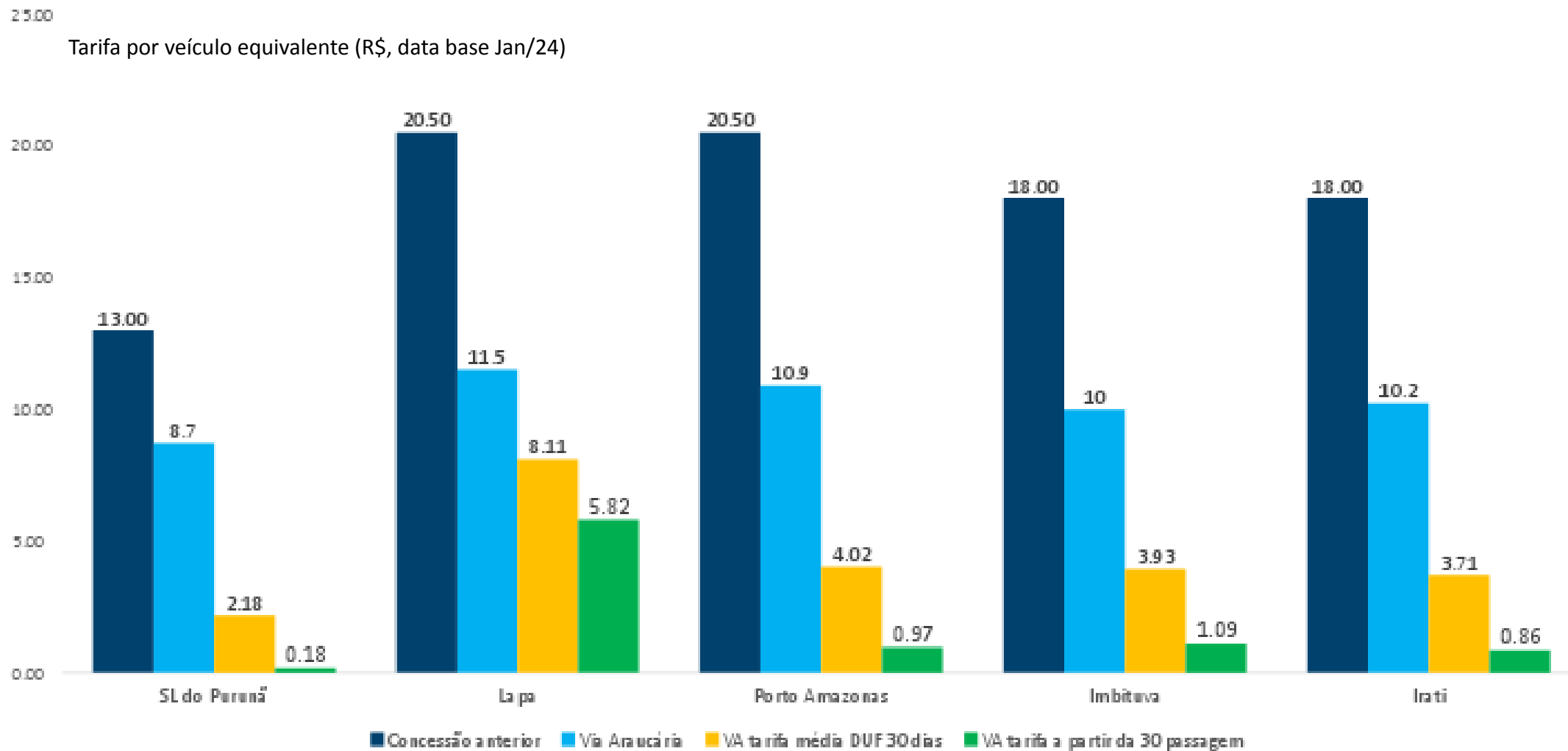
Redação Bem Paraná | 29/11/2023 às 15:50



Tarifa Praças de Pedágio

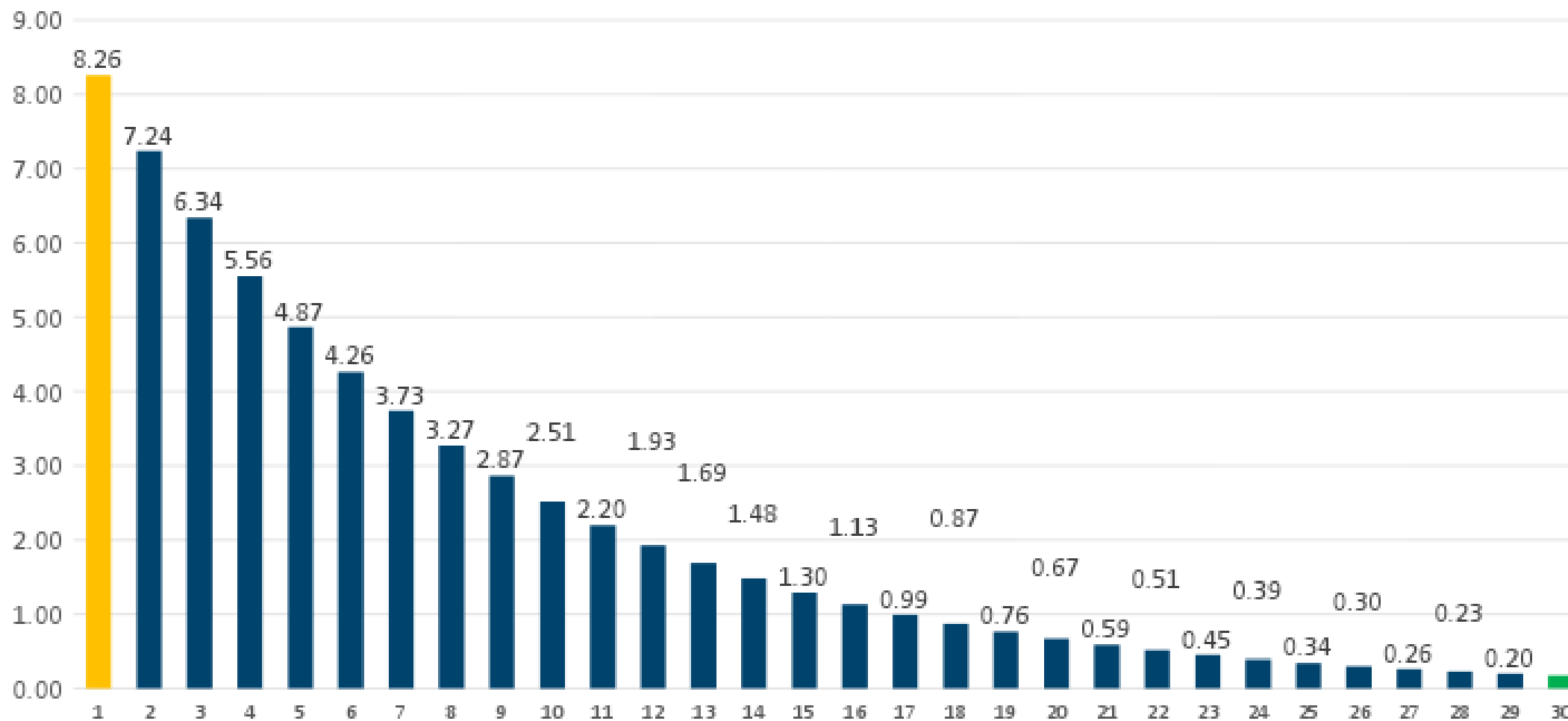
# Redução nas tarifas

REDUÇÃO DE TARIFA DE ~40% PARA USUÁRIOS ÚNICOS E DE ATÉ 80% PARA USUÁRIO FREQUENTE VS. CONCESSÃO ANTERIOR



# Desconto de Usuário Freqüente

Caso São Luiz do Purunã



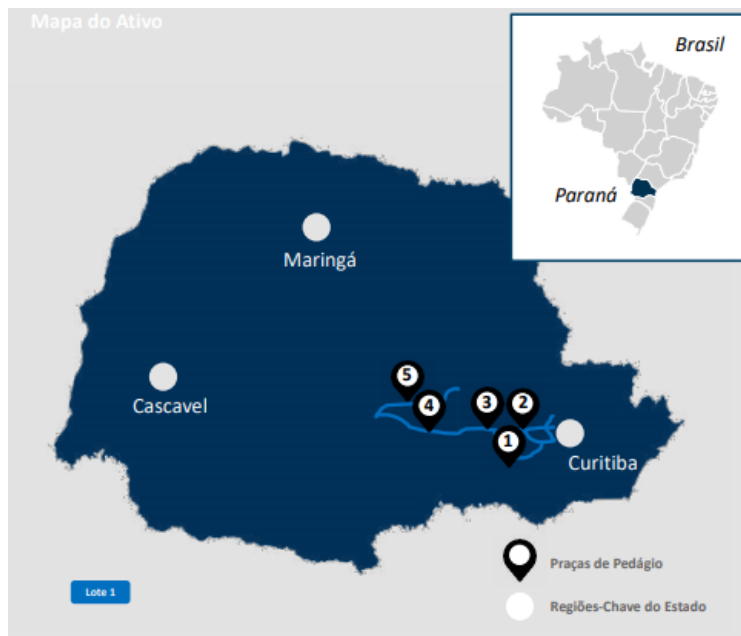


**PLANO DE INVESTIMENTOS**

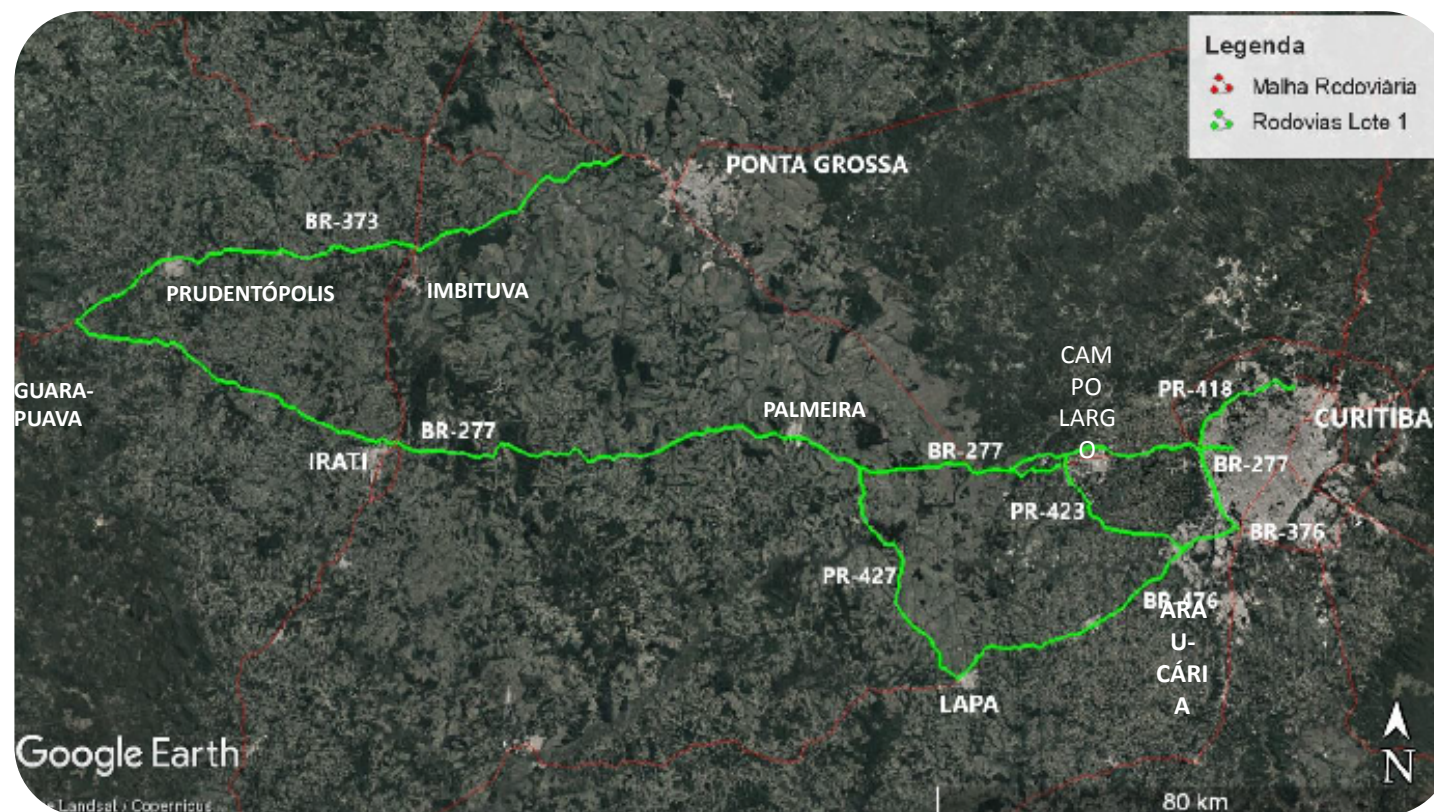


# Via Araucária

## VISÃO GERAL



- **Árvore ícone do Paraná**, presente em praticamente cada quilômetro da nossa rodovia
- Valores: **Compromisso de Longo Prazo, Eficiência, Segurança, Ética e Inovação**



**Extensão**

473 km

**Investimentos**

R\$ 9,1 bilhões (edital reajustado IPCA)

**Prazo Concessão**

30 anos





# Plano de Investimentos

INTERVENÇÃO EM TODOS OS KMS DA RODOVIA | 75% DAS OBRAS NOS ANOS 1 A 7 DA CONCESSÃO (2024-2030)

<b>473km</b>	<b>5</b>	<b>344km</b>	<b>215km</b>	<b>32km</b>	<b>27km</b>	<b>63</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>92</b>
Extensão	Praças de Pedágio Existentes	Duplicações	Faixas Adicionais	Vias Marginais	Ciclovias	Interseções	Correções de Traçado	Passarelas	Melhorias de Acesso



<b>3km</b>	<b>14</b>	<b>31</b>
Barreira Antirruído	Passagens de Fauna	Caixa de Produtos Perigosos

	Ampliação
	Duplicação
	Faixas Adicionais
	Vias Marginais
	Acostamentos

**Coordenação do Licenciamento Ambiental entre IBAMA e IAT**

# Plano de Investimentos

3º ANO DA CONCESSÃO



PR-418	PR-423	BR-277
16,76 km de Duplicação	25,98 km de Duplicação	27,5 km de Duplicação

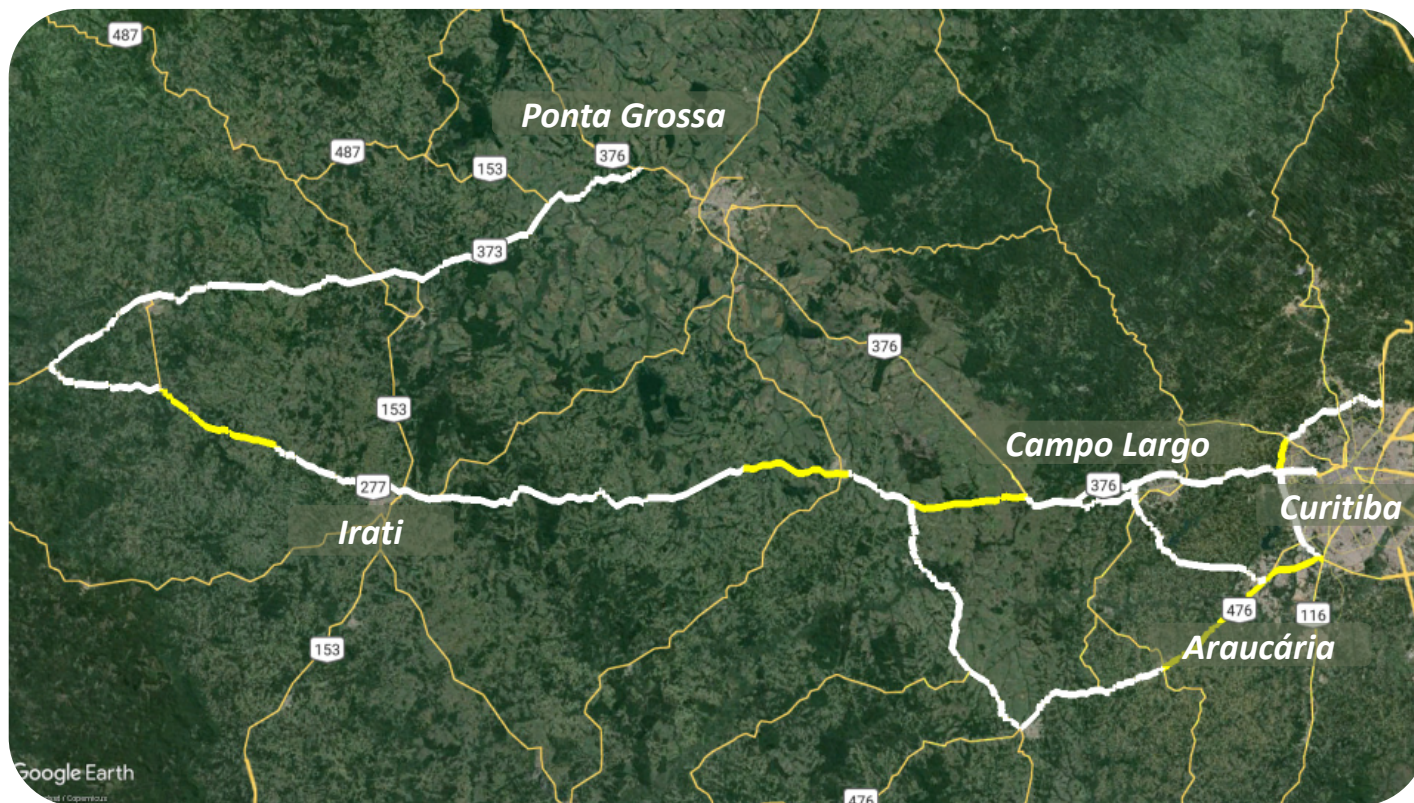
15	3	9
Novas interseções	Melhorias em Interseções	Novos pontos de iluminação

<b>80 km em obras</b>
70,24 km duplicação
9,6 km faixas e marginais

Coordenação do Licenciamento Ambiental entre IBAMA e IAT

# Plano de Investimentos

4º ANO DA CONCESSÃO



PR-418	BR-476	BR-277
3,77 km de Duplicação	16,7 km de Duplicação	52,7 km de Duplicação

15	9	
Novas interseções	Melhorias em Interseções	Correção de Traçado

<b>102 km em obras</b>
73,17 km duplicação
29 km faixas e marginais

Coordenação do Licenciamento Ambiental entre IBAMA e IAT

# Plano de Investimentos

5º ANO DA CONCESSÃO



<i>BR-373</i>	<i>BR-476</i>	<i>BR-277</i>
15,9 km de Duplicação	25 km de Duplicação	43,2 km de Duplicação

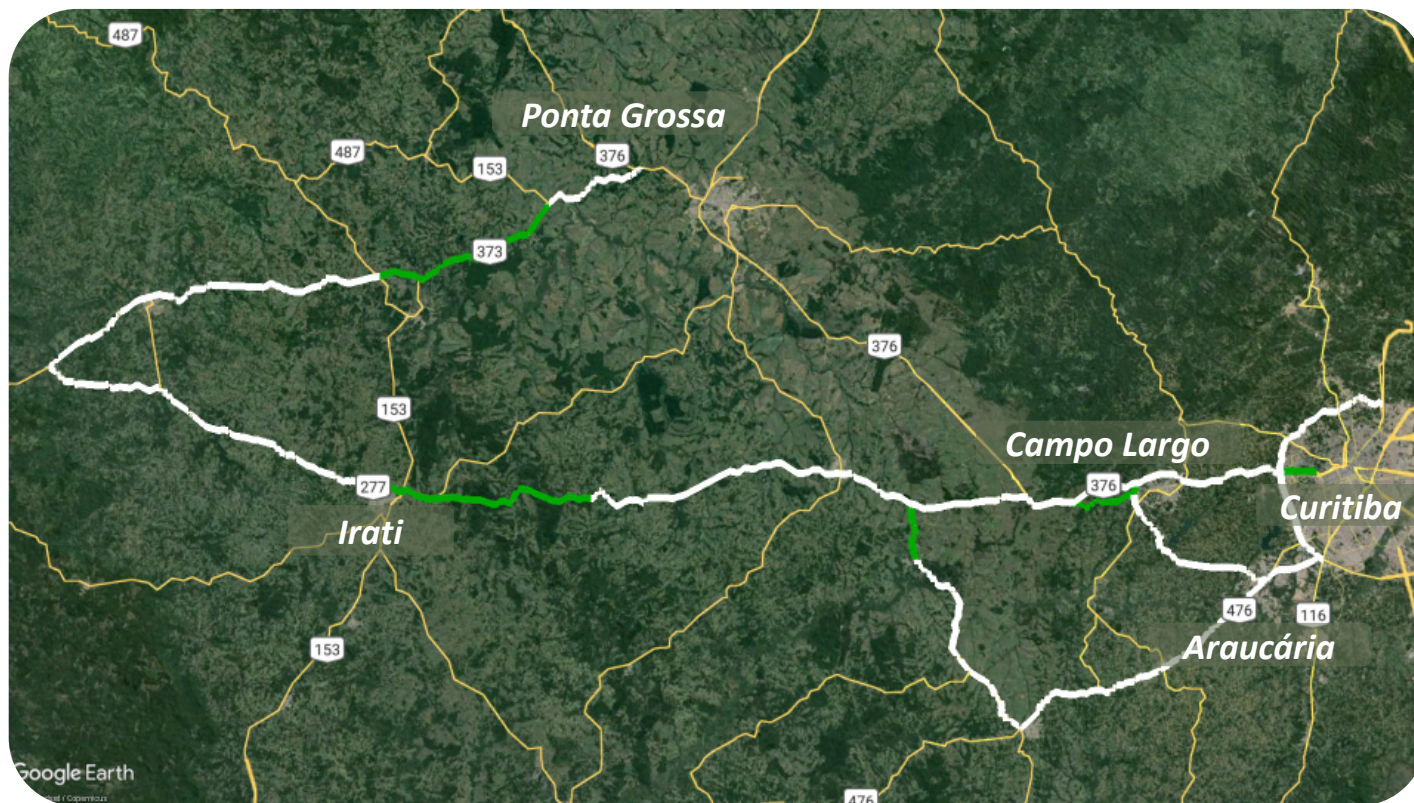
<i>22</i>	<i>7</i>	<i>11</i>
Novas interseções	Melhorias em Interseções	Passarelas novas

<b>172,65 km em obras</b>
84,1 km duplicação
88,5 km faixas e marginais

**Coordenação do Licenciamento Ambiental entre IBAMA e IAT**

# Plano de Investimentos

6º ANO DA CONCESSÃO



PR-427	BR-373	BR-277
10,8 km de Faixas Adicionais	29,1 km de Duplicação	32,9 km de Duplicação

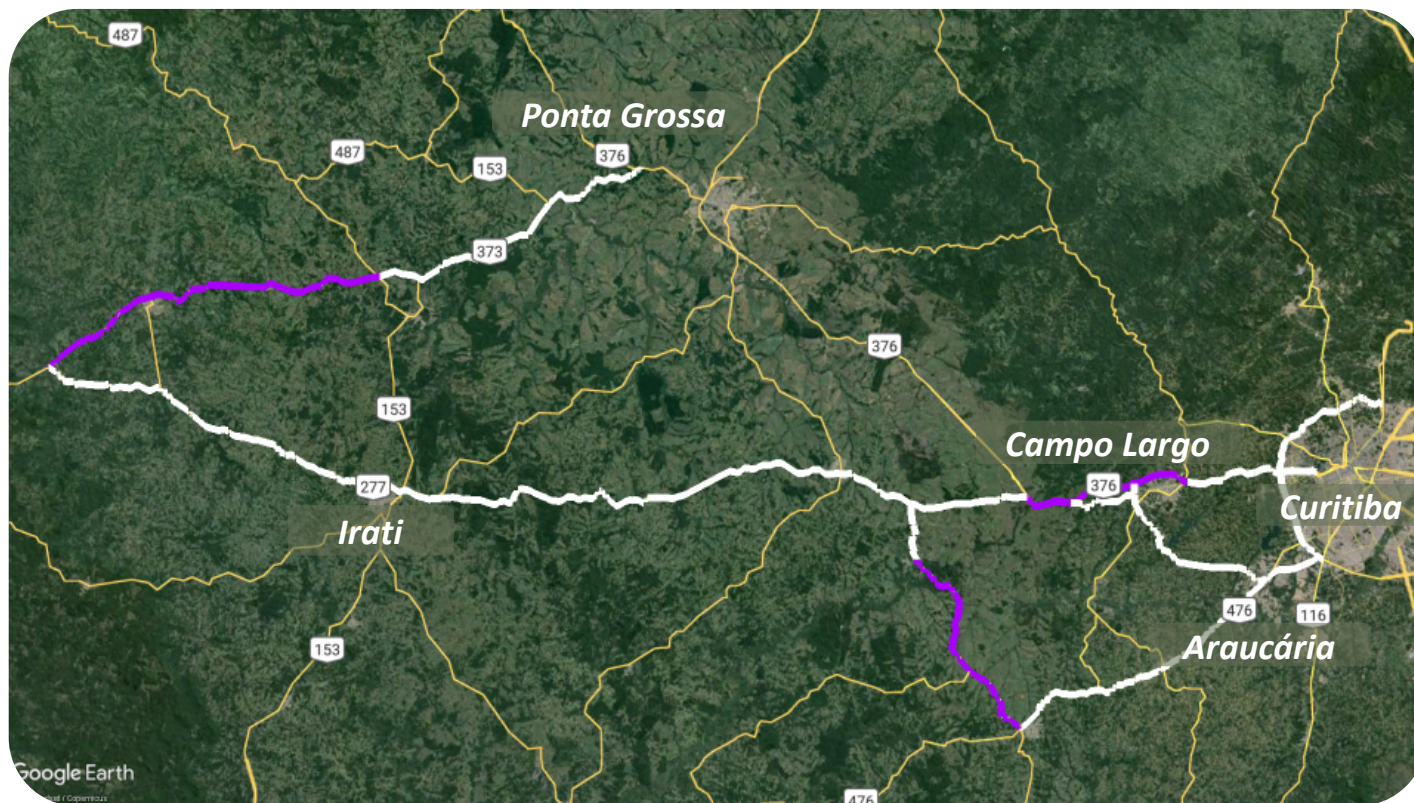
13	2	
Novas interseções	Melhorias em Interseções	Área de Escape

<b>106 km em obras</b>
62 km duplicação
44 km faixas e marginais

Coordenação do Licenciamento Ambiental entre IBAMA e IAT

# Plano de Investimentos

7º ANO DA CONCESSÃO



PR-427	BR-373	BR-277
27,2 km de Faixas adicionais	54,3 km de Duplicação	39,15 km de Faixas adicionais

23	2	14
Novas interseções	Melhorias em Interseções	Passagem de Fauna

<b>129 km em obras</b>
54,3 km duplicação
75,4 km faixas e marginais

**Coordenação do Licenciamento Ambiental entre IBAMA e IAT**

# Plano de Investimentos

Primeiros 3 anos de concessão

## *Circuito Fechado de TV*

409 câmeras espalhadas por toda concessão



## *Sistema de análise de Tráfego*

50 equipamentos serão instaladas



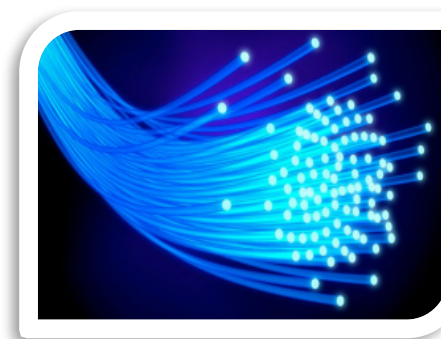
## *Painel de Mensagem Variável*

14 painéis fixos orientando e informando o usuário



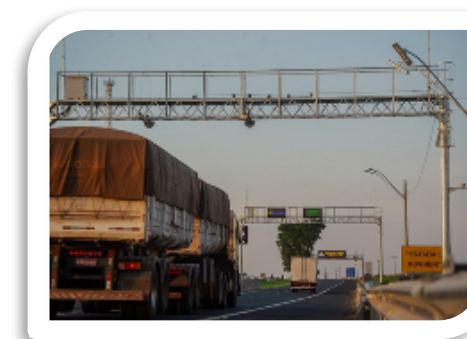
## *Rede de Fibra ótica*

Instalada em toda rodovia – acesso Wifi



## *Pesagem em Movimento*

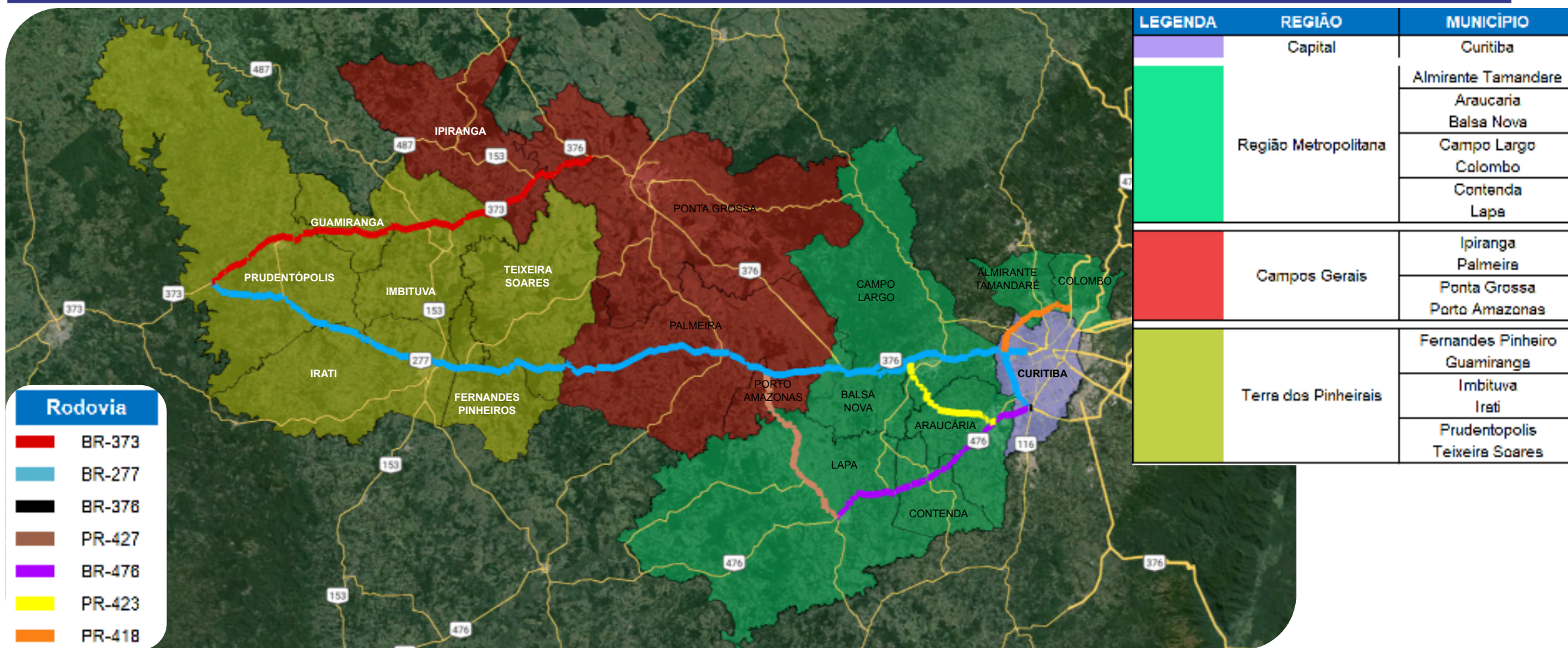
4 pontos de pesagem com tecnologia HSWIM FULL





# Municípios

Via Araucária



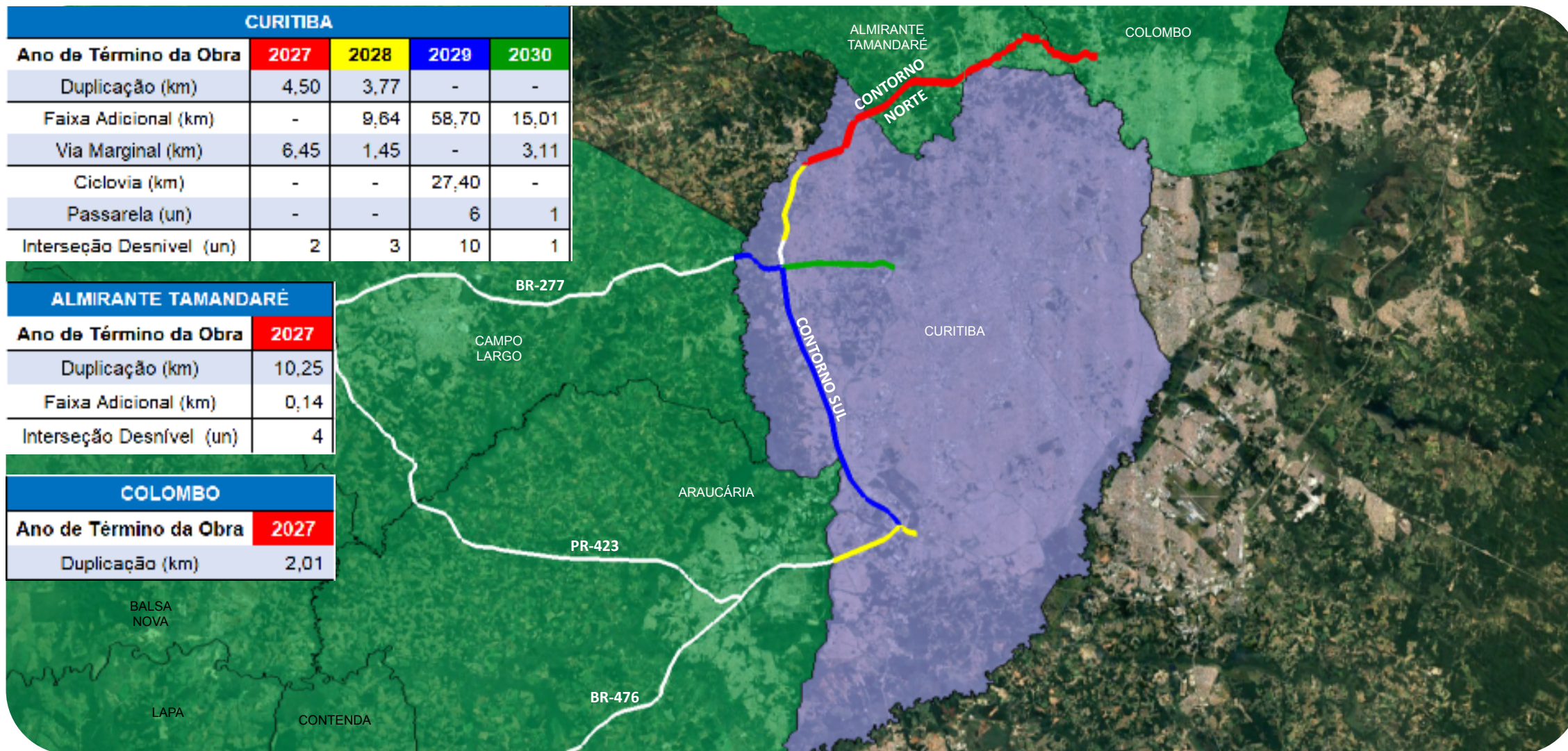
# Obras

## Curitiba

CURITIBA				
Ano de Término da Obra	2027	2028	2029	2030
Duplicação (km)	4,50	3,77	-	-
Faixa Adicional (km)	-	9,64	58,70	15,01
Via Marginal (km)	6,45	1,45	-	3,11
Ciclovias (km)	-	-	27,40	-
Passarela (un)	-	-	6	1
Interseção Desnível (un)	2	3	10	1

ALMIRANTE TAMANDARÉ	
Ano de Término da Obra	2027
Duplicação (km)	10,25
Faixa Adicional (km)	0,14
Interseção Desnível (un)	4

COLOMBO	
Ano de Término da Obra	2027
Duplicação (km)	2,01



# Obras

Curitiba

## RESUMO OBRAS CURITIBA

### DUPLICAÇÃO



20,53 km

### CICLOVIA



27,40 km

### FAIXA ADICIONAL



83,49 km

### PASSARELA



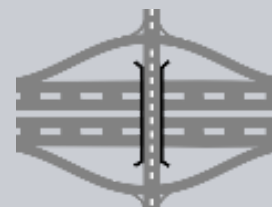
7 Implantações

### VIA MARGINAL



11,00 km

### INTERSEÇÃO EM DESNÍVEL



20 Implantações /  
Melhorias



## Recursos Operacionais

# RESUMO DAS AÇÕES

INÍCIO DAS OPERAÇÕES RODOVIÁRIAS EM 28 DE FEVEREIRO

## Operação

- **3215 ocorrências em 40 dias de operação**
  - Cerca de 1785 panes elétricas e mecânicas
  - Mais de 810 atendimentos pela inspeções de tráfego
  - 339 sinistros já registrados
- **Veículos de atendimento**
  - 10 ambulâncias
  - 10 guinchos
  - 13 viaturas de inspeção
  - 2 caminhões pipa
- **09 Bases de Serviço de Atendimento ao Usuário - SAUs**



via  
araucária

☎ 0800 277 0 376

# Radio Comunicação

15 Torres de Radiocomunicação com rede micro-ondas de alta capacidade 600Mbits/seg

---

**Porto Amazonas**



**Morro do Cristo**



# CCO (Centro de Controle Operacional)

Coordenação dos serviços de atendimento aos usuários



# CCA (Centro de Controle de Arrecadação)

Operação Remota praças de pedágio





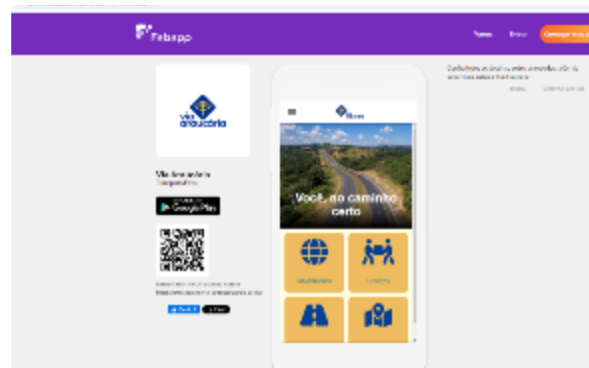
# Comunicação

Diversos veículos a disposição dos usuários

Web site + 0800



App



Panfletos



Jornal eletrônico



Paineis a Mensagem Variaveis



Totem

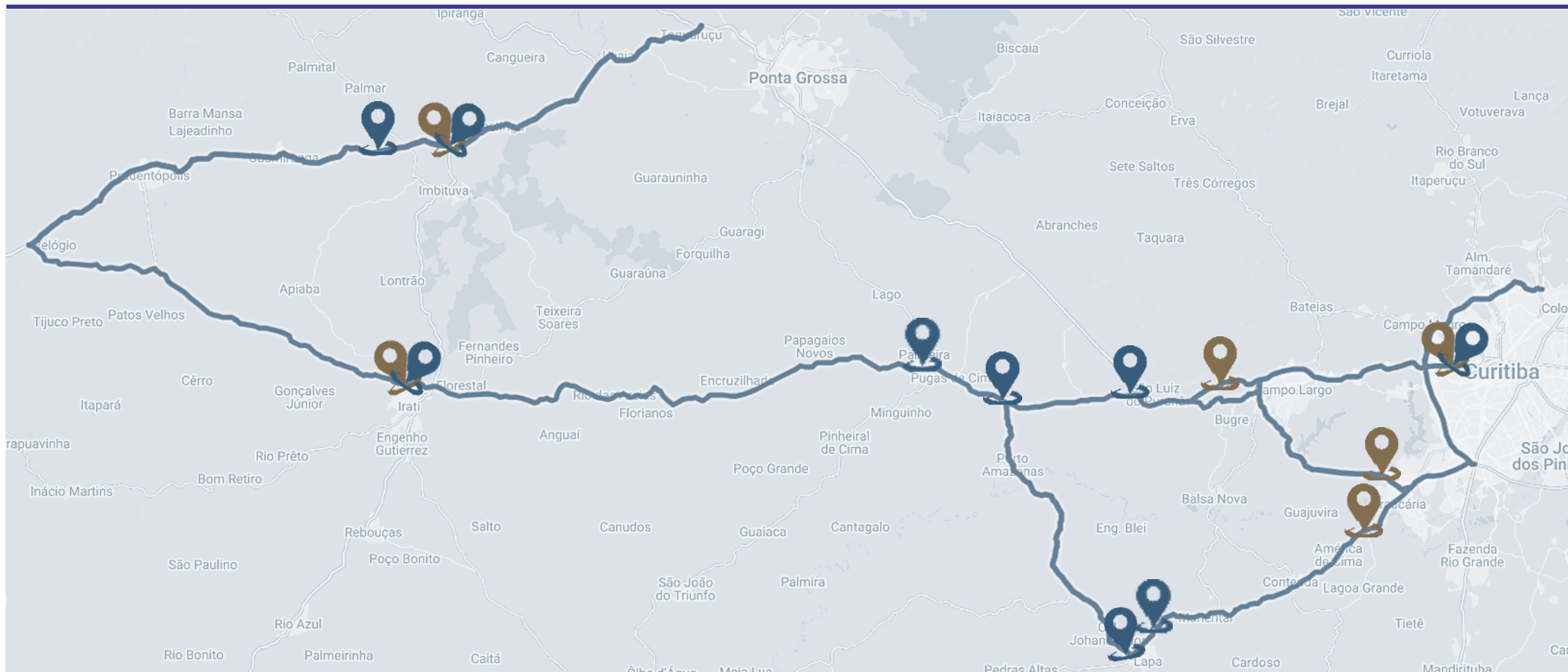




Serviços Executados

# PONTOS DE ATUAÇÃO

PRIMEIRAS INTERVENÇÕES – TRABALHOS INICIAIS



 Pavimentação

 Terraplenagem

# Trabalhos Iniciais

12 Meses para melhoria da segurança e funcionalidades da rodovia

Principais atividades: roçada, limpeza de pista, limpeza de drenagem, recuperação de pavimento, sinalização horizontal e vertical

Limpeza de placas



Sinalização horizontal



Defensas metálicas



Roçada



Limpeza e desobstrução drenagem



Recuperação de pavimento



Recomposição de taludes



# TALUDES ESTABILIZADOS

PRIMEIRAS INTERVENÇÕES – TRABALHOS INICIAIS

- BR373 km 220+470 Leste



- BR373 km 230+300 Oeste



# ESTABILIZAÇÃO DE TALUDES EM ANDAMENTO

PRIMEIRAS INTERVENÇÕES – TRABALHOS INICIAIS

- BR277 km 138+000 Oeste



- BR373 km 221+870 Oeste



# RESTAURAÇÃO DO PAVIMENTO

PRIMEIRAS INTERVENÇÕES – TRABALHOS INICIAIS

- BR-476 km152 Norte



- BR-277 km128 Oeste



# SERRA DE SÃO LUIS DO PURUNÃ

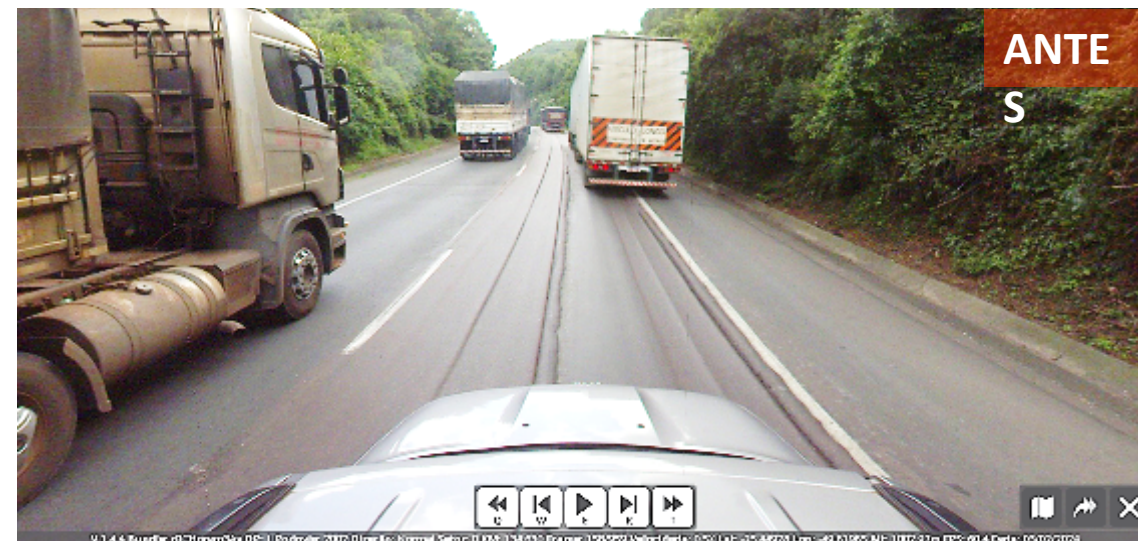
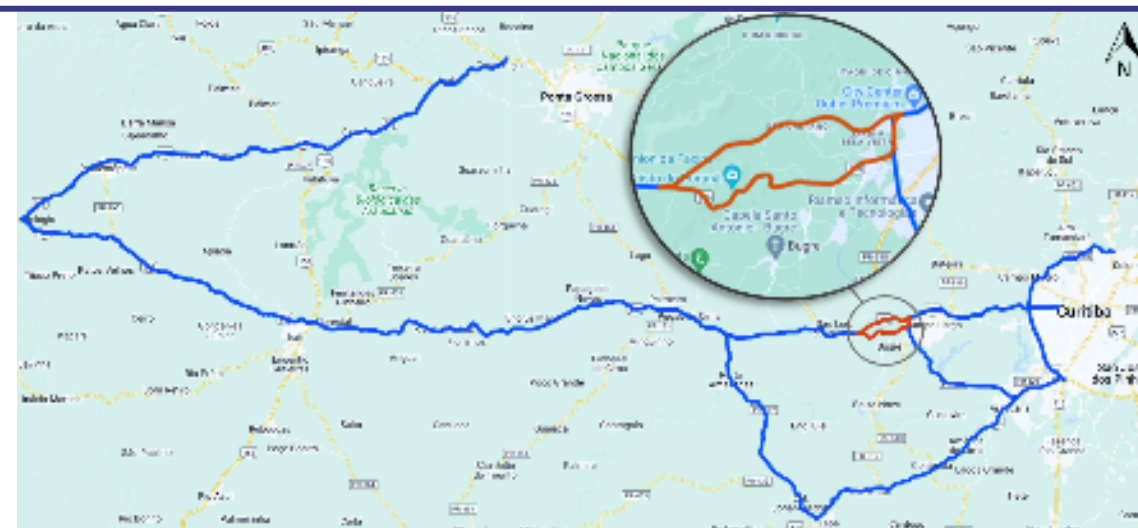
PRIMEIRAS INTERVENÇÕES – TRABALHOS INICIAIS

**Localização:** BR-277 km123 ao 132

**Principal Patologia:** 4.000 m de afundamento de trilha de roda (desníveis de até 12 cm)

**Serviços realizados:**

- Limpeza e roçada
- Restauração da integridade do pavimento
- Sinalizações horizontal e vertical: revitalização/implantação
- Restauração de defensas metálicas danificadas ou inexistentes







# Trabalhos Iniciais

Trabalhos voltados a recuperar a Serra de São Luis do Purunã



## SERRA DE SÃO LUIS DO PURUNÃ

PRIMEIRAS INTERVENÇÕES – TRABALHOS INICIAIS

Recursos: 100 +  70+ 

- Mobilização e execução em 30 dias (Pascoa)
- Execução noturna
- Duas equipes de pavimentação atuando em série com estímulo diário à melhoria de desempenho.



## SERRA DE SÃO LUIS DO PURUNÃ

PRIMEIRAS INTERVENÇÕES – TRABALHOS INICIAIS

### Finalização:

- Os serviços da Serra de São Luis do Purunã foram finalizados e o trecho foi disponibilizado aos usuários.
- As demais obras seguem a todo vapor para as melhorias de segurança e qualidade viária.



DEPOIS



DEPOIS



# RESUMO DOS TRABALHOS INICIAIS

PRIMEIRAS INTERVENÇÕES – TRABALHOS INICIAIS – IMPACTO NAS VIAGENS

## Pavimentação / Infraestrutura



~150.000 m<sup>2</sup>  
(40 km de  
faixa)  
Pista Recuperada  
ou Revitalizada



11  
Terraplenos  
Recuperados



6.600+  
Reparos  
do tipo  
“Tapa-buraco”

## Sinalização e Conservação



150 km +  
Pintura de faixa  
&  
7.300+  
tachas refletivas  
implantadas



355 km  
+  
Roçadas  
mecânicas e  
manuais



1.100+  
Placas  
substituídas ou  
recuperadas

Status: Mar/2024



**via  
araucária**

- **Feriado da Páscoa**
- **Diagnóstico**
- **Plano de Ação**

# Feriados anteriores



**g1** CAMPOS GERAIS E SUL **RPC**

## Após 21 km de fila, trecho de acidente na BR-277 é liberado em São Luiz do Purunã

Quatro pessoas morreram e quatro ficaram feridas, segundo a Polícia Rodoviária Federal.

Por G1 PR — Curitiba  
07/05/2017 06h43 - Atualizado há 6 anos

**MENU** **G1** **PARANÁ RPC**

21/04/2014 17h34 - Atualizado em 21/04/2014 17h34

## Trecho de 200 quilômetros da BR-277 apresenta filas no interior do Paraná

Trânsito segue lento entre Guarapuava e São Luiz do Purunã, diz PRF. Na BR-376, também há lentidão entre Ponta Grossa e Curitiba.

Do G1 PR



Vários pontos da BR-277, entre a cidade de Guarapuava e São Luiz do Purunã, no interior do Paraná apresentam filas, de acordo com a Polícia Rodoviária Federal. O trecho da estrada, que corta todo o estado, tem cerca de 200 quilômetros de pistas simples.

O movimento é alto no sentido Curitiba em toda a extensão da rodovia. Entre Iguauçu, no oeste do estado e Guarapuava, há picos de quase 1 mil



## Motoristas encaram até três horas de Curitiba a São Luiz do Purunã; há previsão de melhora no trecho?

No mesmo trecho, mas no sentido contrário, um engavetamento envolveu 73 veículos na semana passada

### Saída para o feriado tem lentidão nas estradas do Paraná

Mais de 136 mil veículos devem circular pela BR-277, no trecho entre Curitiba e Litoral, durante todo o feriado

Por Redação em 15 de novembro, 2019 às 09h29. No tópico: **Estradas**

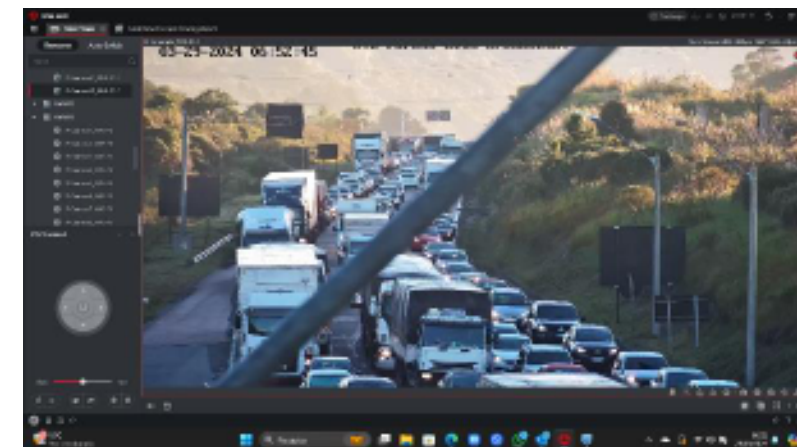
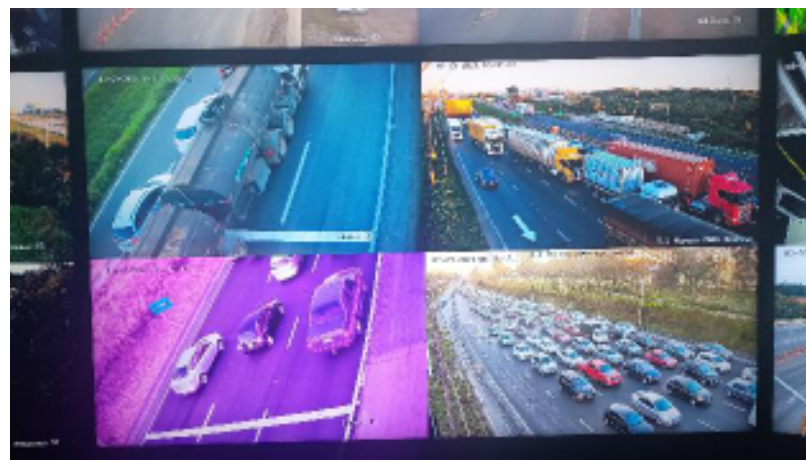
O trânsito está lento em vários pontos das estradas do Paraná, no início desta sexta-feira (15), devido à saída para o feriado da Proclamação da República. De acordo com a concessionária Rodonorte, a previsão é de um tráfego 31% maior do que nos dias normais. O fluxo deve se concentrar entre 6h e 12 horas.



# Páscoa

MAIOR FERIADO DO ANO NO PARANÁ: ~TRÁFEGO 30% MAIOR QUE A MÉDIA ANUAL | ~2X MAIS VEÍCULOS LEVES NO PICO

 <span style="margin-left: 200px;"><b>Operação Páscoa 2024</b></span>						
Dia	P1 - Purunã	P2 - Porto Amazonas	P3 - Irati	P4 - Imbituva	P5 - Lapa	Total
28/03/2024	52.978	18.604	13.774	9.179	11.284	105.819
29/03/2024	42.285	13.838	10.945	5.920	8.338	81.326
30/03/2024	24.743	8.321	5.850	4.648	7.145	50.707
31/03/2024	50.131	17.359	13.578	7.878	11.171	100.117
<b>Total</b>	<b>170.137</b>	<b>58.122</b>	<b>44.147</b>	<b>27.625</b>	<b>37.938</b>	<b>337.969</b>





# Operação Praças de Pedágio

FOCO DA OPERAÇÃO NA PRAÇA DE SÃO LUIZ DO PURUNÃ, COM 100% DA CAPACIDADE + REFORÇOS

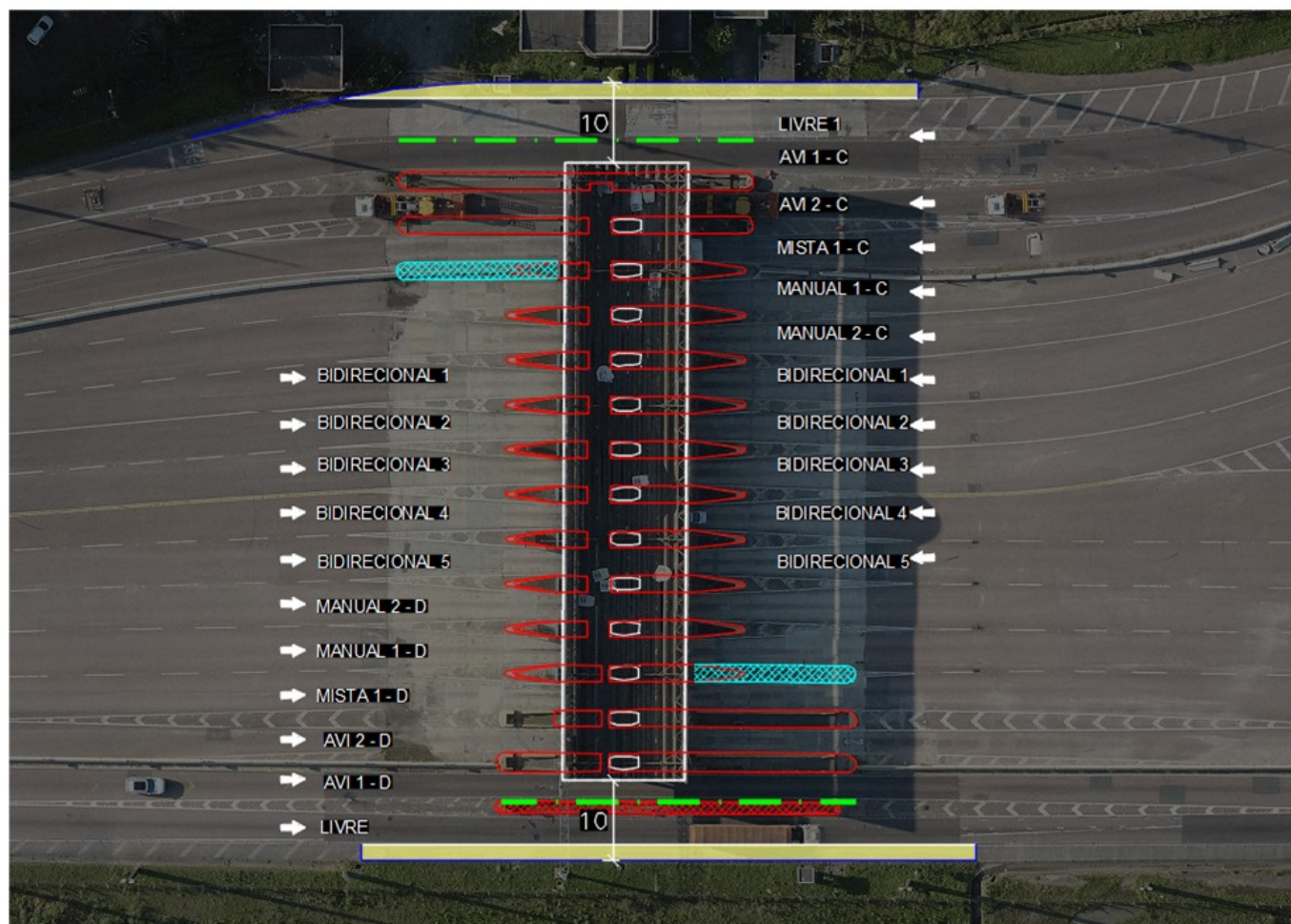
## Principais ações

1. 100% das pistas abertas
2. Número de operadores acima do número de cabines para apoiar operação
  - Pistas automáticas com 3 operadores (Abertura cancela, orientação e cobrança)
  - Operação Papa Fila com pessoal experiente da EixoSP (22 colaboradores + 3 líderes).
3. Liberação de cabines em diversas oportunidades até regularização do fluxo
4. Apoio contínuo à imprensa
5. Reporte sobre a situação ANTT



# SLP – Implantação da Praça de Pedágio

Disponibilidade de Pistas



## • Configuração Praça / sentido

- 6 x 5 Pistas Manuais
- 1 Mista
- 2 Automáticas
- 1 Extra Larga
- Moto usa pista extra larga



- Feriado da Páscoa
- Diagnóstico
- Plano de Ação
- Recursos e serviços executados
- Proposta ESG

# Composição do Tráfego por Forma de Pagamento

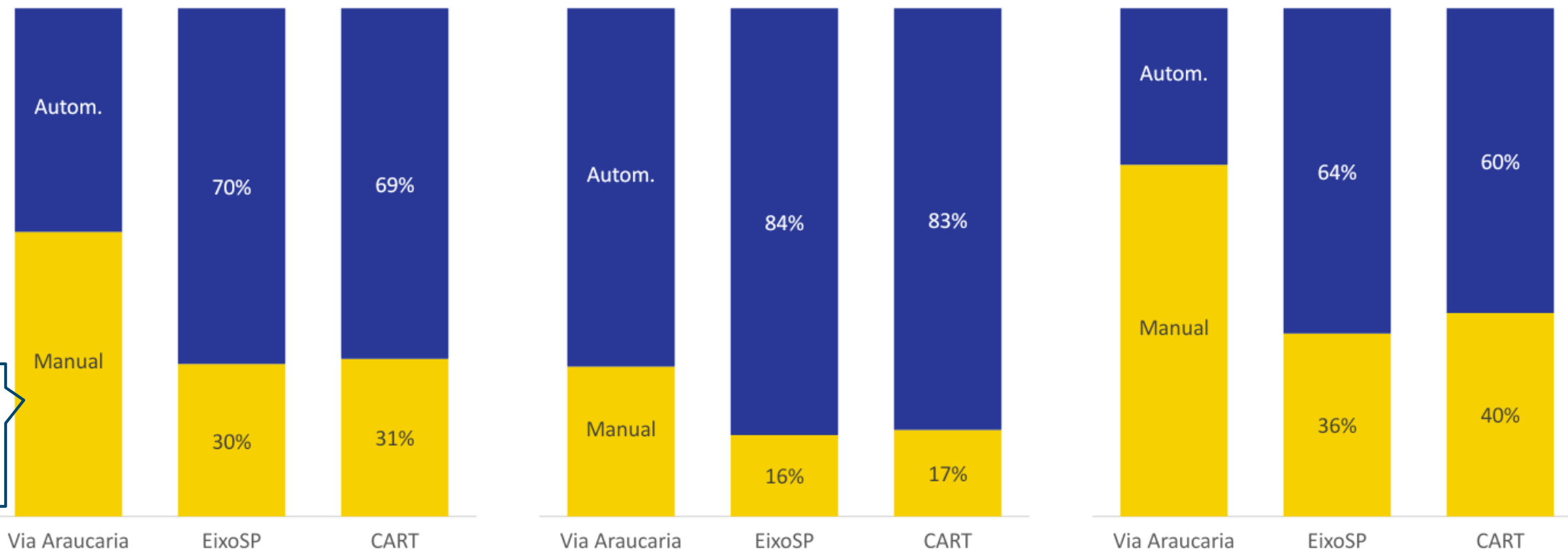
~METADE DA ADOÇÃO TÍPICA APÓS 3 ANOS SEM PEDÁGIOS NO PARANÁ | CURVA DE APRENDIZADO NA PRODUTIVIDADE

Total de Veículos

Comerciais

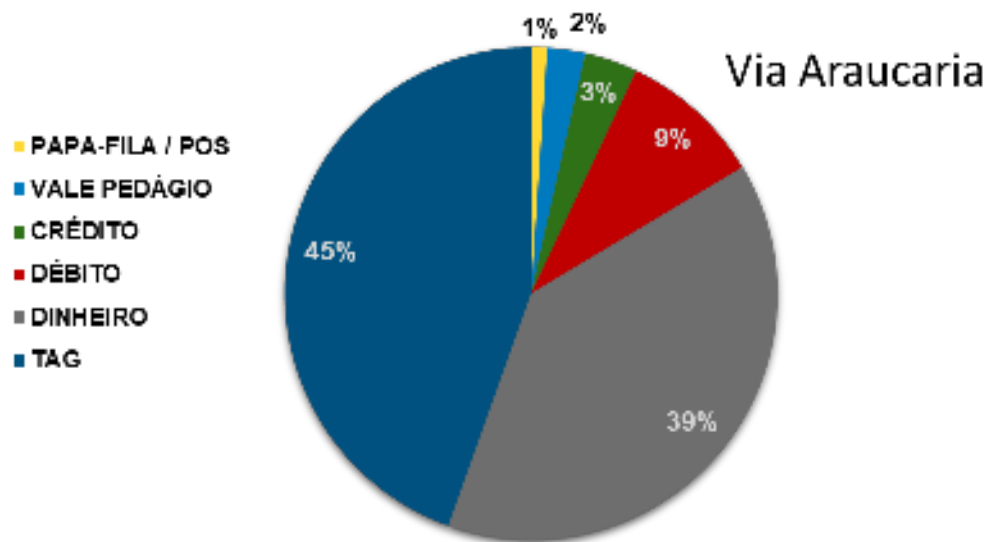
Passeio

28/03 entre 9 e 19hs:  
~145 veíc/h/pista vs. 190 de capacidade projetada

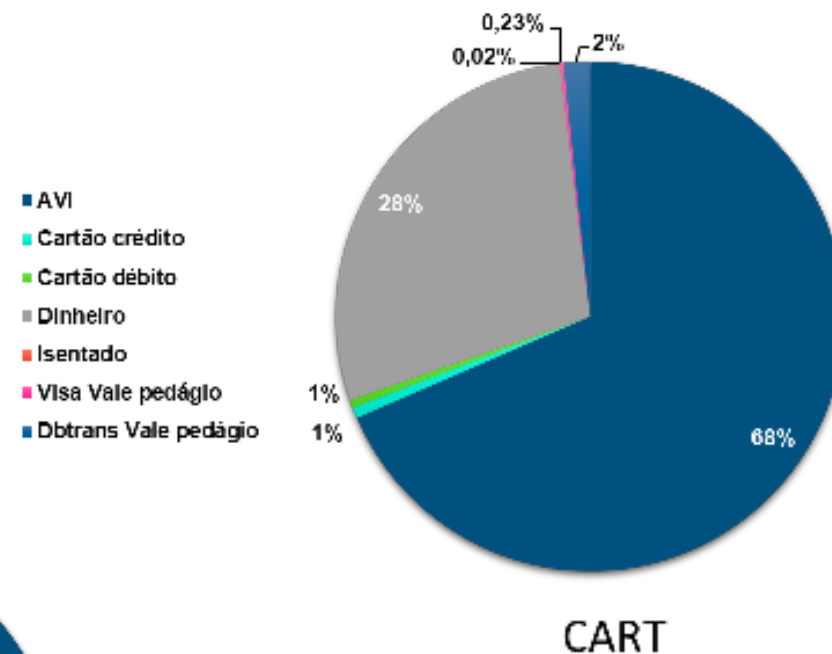


# Composição do Trafego por formas Pagamento

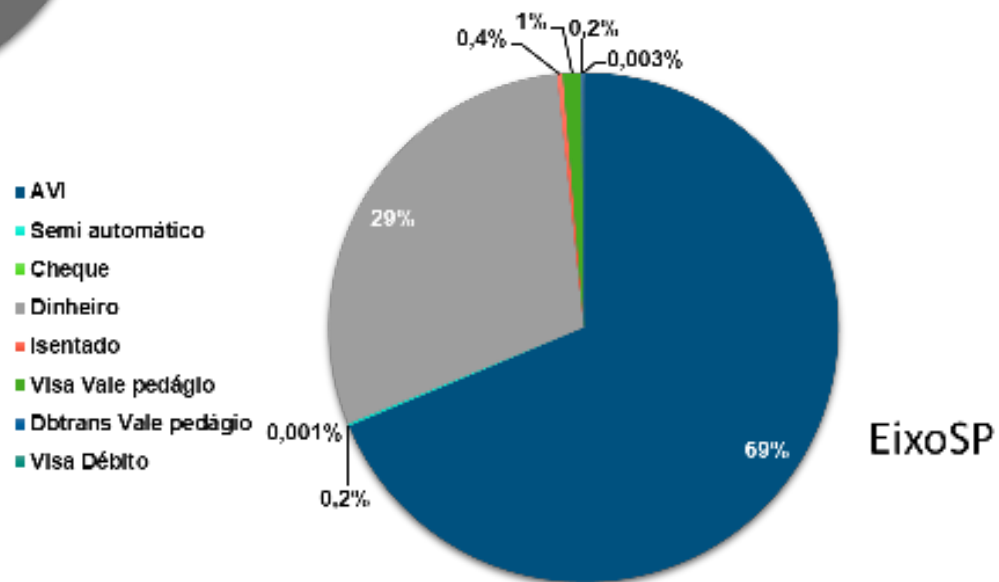
CARTOES SEM NFC TIVERAM IMPACTO NO TEMPO DE ATENDIMENTO DAS PISTAS MANUAIS (EM AVALIAÇÃO)



- PAPA-FILA / POS
- VALE PEDÁGIO
- CRÉDITO
- DÉBITO
- DINHEIRO
- TAG



- AVI
- Cartão crédito
- Cartão débito
- Dinheiro
- Isentado
- Visa Vale pedágio
- Dbtrans Vale pedágio



- AVI
- Semi automático
- Cheque
- Dinheiro
- Isentado
- Visa Vale ped glo
- Dbtrans Vale ped glo
- Visa Débito

# Análise Diária

~2X MAIS VEÍCULOS DE PASSEIO NO PICO DO QUE A MÉDIA ANUAL, COM MENOR UTILIZAÇÃO DE TAG

Paraná - Lote 1 - São Luis do Purunã			<u>VDMA</u>	28/mar	29/mar	30/mar	31/mar	01/abr	02/abr
VDM Inicial	veículo	Auto	18.768	36.033	32.219	17.681	43.873	30.325	16.658
VDM Inicial	veículo	Comercial	14.379	16.228	9.620	6.903	5.973	13.470	15.032
Adesão ao AVI Inicial	%	Auto	47%	38%	34%	33%	38%	38%	40%
Adesão ao AVI Inicial	%	Comercial	73%	75%	75%	73%	74%	72%	72%
Direcional	%	Leste/Norte	47%	54%	56%	56%	46%	49%	51%
Direcional	%	Oeste/Sul	53%	47%	44%	44%	54%	51%	49%

# Liberação de trafego - SLP

Sentido	Hora de abertura	Reestabelecimento da cobrança	Tempo de Abertura	Quantidade de veículos liberados
Ambos	28/03/2024 15:15	28/03/2024 15:33	00:17:46	940
Ambos	28/03/2024 17:04	28/03/2024 17:17	00:12:23	651
Ambos	28/03/2024 19:51	28/03/2024 20:07	00:15:49	757
Ambos	28/03/2024 21:39	28/03/2024 21:56	00:16:18	650
Ambos	29/03/2024 07:32	29/03/2024 07:49	00:16:55	1.069
Ambos	29/03/2024 09:04	29/03/2024 09:14	00:09:29	796
Ambos	29/03/2024 10:19	29/03/2024 10:27	00:08:11	629
Sul	29/03/2024 11:34	29/03/2024 11:41	00:07:30	368
Norte	29/03/2024 12:23	29/03/2024 12:26	00:03:14	190
Ambos	31/03/2024 15:34:42	31/03/2024 15:42	00:07:43	818
Ambos	31/03/2024 16:32:36	31/03/2024 16:39	00:06:41	690
Norte	31/03/2024 17:02:17	31/03/2024 17:07	00:04:52	260
Sul	31/03/2024 17:21:58	31/03/2024 17:27	00:05:22	306
Norte	31/03/2024 17:41:15	31/03/2024 17:44	00:03:10	213
Ambos	31/03/2024 18:36:10	31/03/2024 18:43	00:07:24	617
Ambos	31/03/2024 18:57:33	31/03/2024 19:06	00:09:00	765
Sul	31/03/2024 21:30:16	31/03/2024 21:35	00:05:34	362
Ambos	31/03/2024 22:35:02	31/03/2024 22:42	00:07:39	620
Sul	01/04/2024 00:03:57	01/04/2024 00:14	00:10:21	435
<b>Total =</b>			<b>02:55:21</b>	<b>11.136</b>



- Feriado da Páscoa
- Diagnóstico
- Plano de Ação
- Recursos e serviços executados
- Proposta ESG



# Plano de ações imediatas

---

1. Calibração das pistas automáticas (medição lóbulo, potência antena, etc.) aumentando a eficiência.
2. Colocação de POS em todas as cabines manuais
3. Aumento do quadro nas praças garantindo operar acima da disponibilidade de cabines
4. Papa Fila permanente
5. Apoio de líderes da EixoSP para continua capacitação das equipes
6. Desenvolvimento de um projeto de marketing para aumentar o número de usuários ao pedagiamento eletrônico
7. Apoio na venda de tags das OSAs
8. Distribuição de tags da Conectcar nas cabines manuais
9. Monitoramento do trafego e adesão ao sistema automático para escolha de solução estrutural

# Analises preliminar de alternativas de ampliação de capacidade

Estudo de diversas alternativas

